

# Paris

---

Une offre de services ciblée  
pour une clientèle française  
et internationale exigeante





Nos associés du bureau de Paris sont reconnus par *Chambers Europe* comme étant des acteurs incontournables dans les domaines de l'arbitrage international, du contentieux, du droit de l'environnement, des projets d'infrastructure, de l'énergie, du droit commercial et des sociétés et du conseil en investissement immobilier.

Le bureau de Paris a été créé en 2009 afin de développer la pratique croissante du cabinet en arbitrage international, celui-ci ayant été reconnu de manière constante par *Global Arbitration Review* comme l'un des meilleurs cabinets d'envergure mondiale dans le domaine de l'arbitrage. Des équipes de droit immobilier, droit fiscal, contentieux des affaires, droit de l'environnement et énergie et infrastructures ont depuis rejoint le bureau de Paris, contribuant à sa croissance et son développement.

Le bureau de King & Spalding à Paris est heureux de pouvoir répondre aux besoins de ses clients à travers le monde.

# Notre Département Arbitrage International

---

King & Spalding est reconnu comme étant un leader mondial en arbitrage international par *Chambers Global*, *Global Arbitration Review*, *The Legal 500* et *The American Lawyer's Focus Europe*. Le cabinet compte plus de 80 avocats experts en la matière en Europe, au Moyen-Orient, en Asie et aux Etats-Unis. Lauréate des Prix d'Excellence décernés par *Chambers USA* et *Chambers Latin America*, l'équipe a représenté des clients dans des affaires impliquant des parties ou projets dans plus de 130 pays, sur six continents et dont les montants en jeu s'élèvent à US\$60 milliards. Leader mondial en arbitrage d'investissements et en arbitrage commercial international, le département a représenté des clients dans plus de 50 affaires opposant des Etats et des investisseurs. L'expérience de l'équipe en arbitrage commercial international porte sur les domaines de l'énergie, de la santé et des groupes pharmaceutiques, de la propriété intellectuelle, de l'environnement, de la construction, du secteur minier, de la technologie, des télécommunications, de la finance, de l'assurance et de l'immobilier.

*Dans les récentes enquêtes de GAR 30, Global Arbitration Review a constamment reconnu King & Spalding comme l'un des 5 meilleurs cabinets d'avocats dans le domaine de l'arbitrage international.*

# Associés du Département d'Arbitrage International à Paris

---



**JAMES E. CASTELLO, ASSOCIÉ** | +33 1 7300 3906 | [jcastello@kslaw.com](mailto:jcastello@kslaw.com)

Avocat depuis plus de 30 ans, James Castello a conseillé et représenté divers clients dans le cadre d'arbitrages commerciaux et d'investissements aussi bien liés à de grands travaux d'infrastructure qu'à des différends relatifs au contrôle d'une raffinerie de pétrole, à la privatisation d'une centrale électrique ou à l'approvisionnement en gaz à long terme et au réajustement de prix. Depuis 2001, il travaille au sein de la délégation américaine du Groupe de Travail Arbitrage et Conciliation de la CNUDCI et exerce à présent les fonctions de Président du comité européen des utilisateurs (*Users' Council*) et siège au conseil d'administration de la Cour Arbitrale Internationale de Londres (LCIA). Ancien conseiller juridique à la Maison Blanche et vice-procureur général adjoint sous l'administration Clinton, il a débuté sa carrière juridique en qualité d'assistant à la Cour Suprême des Etats-Unis et au tribunal des réclamations Iran – États-Unis. M. Castello est reconnu par *The International Who's Who of Commercial Arbitration*, *The Legal 500*, *Chambers Global*, ainsi que par *Who's Who Legal: Construction* et est admis aux Barreaux de New-York, Washington DC et Paris.



**KENNETH R. FLEURIET, ASSOCIÉ** | +33 1 7300 3910 | [kfleuriet@kslaw.com](mailto:kfleuriet@kslaw.com)

Ken Fleuriet a traité plus de 80 affaires d'arbitrage international, tant en qualité de conseil que d'arbitre. Il a fait de l'arbitrage d'investissements sa spécialité et a remporté de nombreuses victoires dans ce domaine dont certaines sentences arbitrales sont incontestablement les plus importantes de ces dernières années. La majeure partie de ses dossiers concerne les secteurs minier et de l'énergie et c'est dans ce dernier cadre qu'il a récemment traité avec succès, sous l'égide du Traité sur la Charte de l'Energie, de l'une des affaires les plus importantes du domaine. M. Fleuriet pratique également l'arbitrage d'investissements devant le CIRDI et la CNUDCI et possède aussi une expérience étendue des arbitrages commerciaux régis par les règlements de la CCI, SCC et LCIA. M. Fleuriet a dédié sa carrière d'avocat à l'arbitrage international qu'il a toujours exercé en Europe.



**AMY R. FREY, ASSOCIÉE** | +33 1 7300 3914 | [jafrey@kslaw.com](mailto:jafrey@kslaw.com)

Amy Frey, associée en arbitrage international, concentre son activité dans les domaines de l'arbitrage d'investissements, le droit international public et les droits de l'homme. Mme Frey a représenté des clients exerçant dans des secteurs variés (électrique, agroalimentaire, énergies conventionnelles et renouvelables) contre divers Etats latino-américains et européens à la suite de l'adoption par les autorités publiques de mesures portant atteinte à leurs investissements. Pouvant porter sur les domaines fiscal, douanier, de la concurrence ou, encore, sur la fixation du prix de vente d'électricité, ces arbitrages soulèvent des questions complexes de droit international, européen et local.

# Notre Département Contentieux des Affaires

---

Continuellement reconnu par Chambers and Partners comme l'un des meilleurs cabinets en contentieux des affaires et classé parmi les 20 meilleurs cabinets d'envergure mondiale en contentieux par The Lawyer en 2013, King & Spalding compte dans le cadre de son département contentieux un grand nombre d'avocats plaidants de premier rang ayant remporté de nombreux succès judiciaires dans des affaires complexes et aux enjeux considérables, y compris devant les juridictions les plus exigeantes. Nous comptons près de 500 avocats plaidants au niveau mondial, lesquels ont, si l'on ne tient compte que des cinq dernières années, traité des centaines de dossiers d'envergure, agissant en tant que conseil principal devant des instances gouvernementales internationales, des juridictions nationales, notamment devant la Cour Suprême des Etats-Unis ainsi que devant les juridictions fédérales et étatiques américaines.

Chambers Global  
*classe King & Spalding  
parmi les meilleurs  
cabinets d'envergure  
mondiale en contentieux.*

# Associés du Département Contentieux à Paris

---



**JOËL ALQUEZAR, ASSOCIÉ** | +33 1 7300 3917 | [jalquezar@kslaw.com](mailto:jalquezar@kslaw.com)

Reconnu comme étant un acteur incontournable dans sa spécialité par *The Legal 500*, *Euromoney Guide of the World's Leading Commercial Arbitration Lawyers* et *Euromoney Guide of the World's Leading Litigation Lawyers*, Joël Alquezar possède une importante expérience du contentieux et de l'arbitrage international des affaires, en particulier devant les juridictions commerciales, administratives, civiles et pénales françaises concernant des différends relatifs au droit français et international des sociétés, au droit pénal des affaires et à la concurrence. M. Alquezar a participé à de nombreux arbitrages internes et internationaux, à la fois en tant que conseil et arbitre en vertu des règlements d'arbitrage de la CCI, de l'AAA, du CIRDI, et des règles françaises d'arbitrage.



**VANESSA R. BENICHOU, ASSOCIÉE** | +33 1 7300 3919 | [vbenichou@kslaw.com](mailto:vbenichou@kslaw.com)

Vanessa Benichou concentre son activité dans les domaines du contentieux et de l'arbitrage international ainsi que de la médiation tant en qualité de conseil que de médiateur. Elle est intervenue dans des dossiers de concurrence déloyale, de publicité et d'*entertainment*, de propriété intellectuelle, de baux et contrats commerciaux, de droit des sociétés, de construction et de contentieux des affaires et des produits défectueux. Mme Benichou dispose également d'une grande expérience des accords de distribution, notamment en matière de contrats de franchise et de distribution en général, et conseille, en outre, les clients dans ce domaine, tant en contentieux qu'en matière non-contentieuse. Elle est également considérée comme l'une des expertes du droit des jeux tant en droit français qu'en droit européen.

# Notre Département Droit de l'Environnement et Contentieux de l'Environnement

---

Chambers Europe considère le Département de droit de l'Environnement de King & Spalding comme l'un des 5 meilleurs en France. Legal 500 recommande notre Département de droit Fiscal comme l'un des meilleurs en France.

Au niveau mondial, King and Spalding a été lauréat, à deux reprises, du prix « Meilleure équipe Environnement de l'année » attribué par Law360 (site américain d'actualités juridiques). King & Spalding comprend de nombreux avocats plaidants de premier plan bénéficiant d'une grande expertise, y compris scientifique, en contentieux de l'environnement. Nombreuses sont les entreprises, parmi les plus importantes mondialement, qui choisissent notre cabinet

pour gérer leurs litiges environnementaux en Europe, aux États-Unis et dans les pays émergents. Nos avocats représentent leurs clients dans tous les types de contentieux de l'environnement tels que les contestations de décisions ou prescriptions administratives, les recours à l'encontre de permis d'exploiter, les demandes d'indemnisation de dommages, les procédures judiciaires ou arbitrales relatives à des pollutions. Ils ont une longue expérience dans les secteurs de l'énergie, des industries chimiques et manufacturières.

---

## Notre Département Fiscalité

---

La pratique fiscale de King & Spalding couvre l'ensemble des questions fiscales liées à la structuration et la mise en œuvre de transactions complexes au niveau national et international, telles que les acquisitions, cessions, joint-ventures, financements, restructurations et créations de fonds d'investissement. Outre ses activités de conseil sur les questions d'imposition des sociétés, de partenariats et de fiscalité internationale, l'équipe de droit fiscal conseille ses clients en

matière d'avantages sociaux, de rémunération des dirigeants, d'opérations commerciales et d'intégration post-fusion. Les avocats du département fiscalité travaillent conjointement avec l'équipe de droit immobilier qui a obtenu une notoriété internationale pour sa créativité lors d'opérations de structuration de fonds d'investissement comprenant notamment les acquisitions immobilières, les restructurations et le financement.



## Associée du Département Droit de l'Environnement et Contentieux de l'Environnement à Paris

---



**JOËLLE HERSCHTEL, ASSOCIÉE** | +33 1 7300 3918 | [jherschtel@kslaw.com](mailto:jherschtel@kslaw.com)

Le champ d'expertise de Joëlle Herschtel comprend, d'une part, le contentieux du droit de l'environnement et de l'énergie et, d'autre part, le conseil dans les domaines réglementaires et des transactions. Elle dispose d'une grande expérience en contentieux environnemental devant les juridictions administratives, civiles, commerciales et pénales. Elle assiste ses clients dans le cadre de grands projets d'infrastructure ou d'acquisition et de reconversion d'anciens sites industriels. Elle conseille également ses clients dans la gestion des impacts et des risques liés notamment à des pollutions, ainsi que dans l'application de réglementations environnementales. *Chambers Europe* et *Legal 500* ont reconnu Mme Herschtel en 2017 comme l'un des meilleurs avocats français en droit de l'environnement et la revue *Best Lawyers* l'a distinguée Avocat de l'année 2016, en droit de l'environnement, pour la France.

---

## Associée du Département Fiscalité à Paris

---



**AURÉLIA DE VIRY, ASSOCIÉE** | +33 1 7300 3902 | [adeviry@kslaw.com](mailto:adeviry@kslaw.com)

Aurélia de Viry propose son activité de conseil dans tous les domaines de la fiscalité. Elle a acquis une expérience approfondie en fiscalité des transactions immobilières, de structuration de fonds d'investissement, du financement d'acquisition, des financements structurés, des restructurations et acquisitions, tant sur le plan national qu'international. Elle conseille également des *family offices* en matière de fiscalité du patrimoine. Elle est également experte en matière de TVA, notamment celle liée aux transactions immobilières et financières. Elle intervient par ailleurs pour le compte d'entreprises dans le cadre de contrôles et contentieux fiscaux.

# Notre Département Immobilier

---

Experte en matière de transactions immobilières multi-juridictionnelles, créations de fonds d'investissement dédiés au secteur de l'immobilier et d'opérations complexes d'investissements et de financements, l'équipe transactions et opérations immobilières de King & Spalding compte plus de 70 avocats répartis dans 10 bureaux situés aux Etats-Unis, en Europe, au Moyen-Orient et en Asie. Intervenant régulièrement dans plus de 40 pays, nos avocats, régulièrement classés parmi les meilleurs spécialistes par *Chambers Global*, *Chambers USA*, *Chambers Europe* et *The Legal 500*, sont les conseils de nombreux acteurs majeurs de l'industrie immobilière. A Paris, notre expertise s'étend à tous les aspects juridiques du secteur (fusion-acquisition de sociétés immobilières, cessions d'immeubles ou de portefeuilles d'immeubles, création de fonds d'investissement, urbanisme, construction, baux commerciaux) et bénéficie notamment de l'appui des départements droit fiscal et droit de l'environnement.

*Chambers Europe a constamment classé Benoît Marilhac parmi les acteurs incontournables du secteur de l'immobilier en France.*

# Avocats du Département Immobilier à Paris

---



**BENOÎT G. MARCILHACY, ASSOCIÉ** | +33 1 7300 3923 | [bmarcilhacy@kslaw.com](mailto:bmarcilhacy@kslaw.com)

La pratique de Benoît Marcilhacy couvre l'ensemble des problématiques liées au droit immobilier. Il concentre son activité sur les acquisitions et cessions de portefeuilles immobiliers, les cessions-relocation, la structuration de fonds immobiliers ainsi que sur des projets complexes de promotion immobilière. Reconnu par *Chambers Europe* comme l'un des avocats incontournables dans son domaine, il conseille régulièrement de grands fonds d'investissement anglo-saxons, allemands et du Moyen-Orient, ainsi que diverses foncières cotées françaises.



**BLANDINE HUGON-PAGÈS, COUNSEL** | +33 1 7300 3925 | [bhugon-pages@kslaw.com](mailto:bhugon-pages@kslaw.com)

Blandine Hugon-Pagès est Counsel au sein du département immobilier de Paris et dispose de plus de 10 ans d'expérience en droit immobilier. Son activité couvre notamment les acquisitions et cessions complexes de sociétés immobilières, les *joint-ventures*, la structuration de fonds, le financement immobilier et les baux commerciaux, mais également le contentieux. Elle conseille principalement des fonds d'investissement et investisseurs institutionnels français ou étrangers.

# Notre Département Energie et Infrastructures

---

Notre équipe assiste les clients sur les différents aspects de leurs projets dans le domaine de l'énergie et des infrastructures, allant des problématiques générales de droit des sociétés et du droit commercial (fusions-acquisitions, cessions, *joint-ventures*, restructurations) à celles liées au développement et financement de projets, à la résolution des conflits, au droit public et à la réglementation spécifique de certains secteurs. L'équipe dispose d'une large expérience dans tous les domaines de l'énergie (l'électricité conventionnelle et nucléaire, les énergies renouvelables, le pétrole et le gaz naturel, le gaz naturel liquéfié), des ressources naturelles, des infrastructures de transport et des télécommunications. Notre équipe basée à Paris est pleinement intégrée dans la pratique énergie de King & Spalding, bénéficiant ainsi de l'expertise de premier plan d'une équipe classée parmi les leaders au niveau mondial par les guides de référence *Chambers Global*, *Chambers UK*, *Chambers USA* et *The Legal 500*.

*Le Département du droit de l'Energie de Paris est classé parmi les meilleurs dans le domaine de l'énergie en France et Afrique du Nord par Chambers Europe et Legal 500 EMEA.*

# Avocats du Département Energie et Infrastructures à Paris

---



**MEHDI S. HAROUN, ASSOCIÉ** | +33 1 7300 3984 | [mharoun@kslaw.com](mailto:mharoun@kslaw.com)

Mehdi Haroun, avocat au Barreau de Paris et d'Alger, exerce son activité dans les domaines du droit commercial et des sociétés (fusions-acquisitions, cessions, *joint-ventures*, restructurations), du développement et financement de projets et du règlement des différends. Il intervient principalement dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures de transport, des télécommunications et des grands projets industriels, essentiellement en France, en Afrique du Nord et Afrique francophone. M. Haroun était le représentant suppléant pour l'Algérie nommé à la Cour d'Arbitrage de la CCI durant quatre années consécutives. Il est actuellement vice-président du Conseil du Centre de Médiation et d'Arbitrage de la Chambre de Commerce Franco-Arabe. M. Haroun est reconnu comme l'un des meilleurs avocats dans les domaines de l'énergie et du droit commercial et des sociétés par *Legal 500*, *Chambers Global* et *Chambers Europe*.



**RUXANDRA LAZAR, COUNSEL** | +33 1 7300 3988 | [rlazar@kslaw.com](mailto:rlazar@kslaw.com)

Recommandée par le guide de référence *The Legal 500*, Ruxandra Lazar est ancienne élève de l'ENA, spécialisée dans le domaine du droit public des affaires. Elle intervient notamment dans les secteurs de l'énergie et des infrastructures, dans les projets internationaux complexes et stratégiques, et couvre à la fois les aspects de conseil, transactionnel et contentieux. Ses domaines d'intervention sont divers, allant des contrats publics (marchés publics, marchés « secteurs exclus », contrats de concession, conventions d'établissement, contrats de partenariat) à la réglementation en matière d'énergie et de ressources naturelles, aux privatisations, au droit constitutionnel, aux règles spécifiques applicables aux entreprises et établissements publics, aux finances publiques et aux investissements étrangers.

# A propos de King & Spalding

---

Créé il y a plus de 130 ans, King & Spalding est un cabinet d'avocats international qui représente une grande variété de clients, dont notamment la moitié des sociétés du Fortune Global 100, et qui compte 1000 avocats exerçant dans 20 bureaux situés aux États-Unis, en Europe, au Moyen-Orient et en Asie. Le cabinet a traité des dossiers dans plus de 160 pays, sur six continents, et est reconnu de façon constante pour ses nombreux succès, son engagement sans compromis sur la qualité ainsi que sa capacité de compréhension des affaires et de la culture de ses clients. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site internet [www.kslaw.com](http://www.kslaw.com).

Dans certaines juridictions, cette communication pourrait être considérée comme publicitaire.

King & Spalding est composée de King & Spalding LLP, une entité à responsabilité limitée située en Géorgie, aux États-Unis, et d'entités à responsabilité limitée affiliées situées aux États-Unis, en Angleterre et à Singapour.



---

ABU DHABI  
ATLANTA  
AUSTIN  
CHARLOTTE  
CHICAGO  
DUBAÏ  
FRANCFORT  
GENÈVE  
HOUSTON  
LONDRES  
LOS ANGELES  
MOSCOU  
NEW YORK  
PARIS  
RIYADH  
SAN FRANCISCO  
SILICON VALLEY  
SINGAPOUR  
TOKYO  
WASHINGTON, D.C.

